

Séminaire des élus : agissons ensemble pour renforcer les politiques publiques des communes



G R A N D
S E I N E
B I È V R E



Ensemble, un projet de mandature

- Repères pour le mandat
- Faire mieux ensemble : priorités 2021-2026
- Les prochains rendez-vous

➤ Repères pour le mandat

Dialogue avec

Michel Leprêtre, Président





Le séminaire 2021 :
215 élus mobilisés en
distanciel, 5 pod-cast en
ligne, 12 cahiers de
contributions, 4 dossiers
de synthèse



2 tables rondes et
4 ateliers élus au
Lavoir numérique
à Gentilly



POUR LES HABITANTS, PLUS DE SOLIDARITE AVEC DES SERVICES PUBLICS PLUS ACCESSIBLES

Parole du séminaire : Dans notre territoire très dynamique, les inégalités restent fortes. Avant, pendant comme après la crise, le service public fonde la solidarité dans toutes les communes.

Nos obligations :

- **Rendre plus lisibles** les services publics aux habitants
- **Démultiplier les bonnes pratiques des communes** pour optimiser l'action publique du territoire
- **Innover** pour répondre aux nouveaux besoins des habitants



L'accessibilité des habitants aux services publics passe par :

- de nouveaux horaires, de nouveaux lieux, des services en ligne...
- la mise en réseau des équipements transférés et leur mutualisation





AVEC LES HABITANTS, AGIR POUR LA TRANSITION ECOLOGIQUE

***Conviction des ateliers :** Pour les communes et l'EPT réussir la lutte contre le dérèglement climatique, la protection de nos milieux naturels,... exige d'informer et d'associer les habitants*

Avec les communes nous devons par exemple :

- **avec les citoyens**, sensibiliser à **l'éco-citoyenneté** pour des comportements vertueux
- **avec les enfants**, poursuivre nos actions sur la **réduction du gaspillage alimentaire**
- **avec les habitants**, les accompagner dans les gestes de tri, les associer aux actions d'économie circulaire





*Conviction des ateliers
Pour les communes et
l'EPT, les déchets,
même réduits,
constituent des
ressources à valoriser
(compostage, recyclage,
valorisation....)*

POUR LES HABITANTS, FACILITER L'ACCES A L'EMPLOIS

***Conviction des tables-rondes** : Notre histoire et nos engagements fonde un nouveau mode de développement industriel articulé avec la transition écologique et le développement des compétences*

Ensemble pour aller plus loin :

- **accompagner les parcours professionnels** (choisis ou subis) des habitants vers les nouveaux secteurs productifs
- **favoriser l'emploi** en développant les nouvelles compétences qui manquent
- multiplier les dispositifs **d'insertion**

➔ Faire mieux ensemble :
les priorités 2021-2026

- *La transition écologique et l'innovation*
- *Les solidarités sociales et territoriales*
- *L'économie productive et l'emploi*
- *L'ingénierie territoriale et la mise en commun*

Renforcer la transition écologique et l'innovation

- Nathalie LALLIER, *vice-présidente déléguée à l'économie sociale et solidaire*
- Camille VIELHESCAZE, *vice-président délégué à l'urbanisme et au PLUI*
- Michel LEPRETRE, *Président*





POUR UN AMENAGEMENT DURABLE DU TERRITOIRE

Constats du séminaire :

- Des outils stratégiques existants (PCAET, atlas des paysages, contrat de transition écologique...) pour intégrer les transitions dans l'aménagement des communes

Priorités 2021-2026

Sur la base des PLU existants **co-construire avec les communes notre PLUI** (nos orientations d'aménagement et de programmation-OAP-, et nos règles d'urbanisme)

- *Le socle* : le Projet de territoire et ses 4 exigences
- *Une méthode* : le dialogue permanent avec les communes et l'association des habitants
- *Durée d'élaboration* : 5 ans





*Dans le PLUI intégrer
les grands paysages du
territoire et
sanctuariser certains
espaces de nature*



POUR UN AMENAGEMENT DURABLE DU TERRITOIRE

Priorités 2021-2026

- **se doter d'outils communs** (charte construction ou charte promoteur par ex...) pour renforcer l'éco-construction, la mixité et la maîtrise des couts des projets
- **développer les qualités environnementales des espaces publics** pour aménager progressivement un territoire durable





Plus d'innovation environnementale avec une ingénierie renforcée de l'EPT auprès des communes et le partage des bonnes pratiques



AGIR POUR LE CLIMAT ET INTEGRER LES TRANSITIONS DANS LES PROJETS URBAINS

Priorités 2021-2026

- **Un Plan Climat Air Energie Territorial** pour agir ensemble de manière cohérente et développer les innovations
- **Un Contrat partenarial de Transition Ecologique** avec l'Etat et les acteurs socio-économiques (entreprises et associations) pour accélérer les projets opérationnels de transition énergétique et écologique.



Contrat de
Transition
Écologique





***Grand-Orly Seine Bièvre :
83 grands projets urbains,
11 NPRU pour aménager
un territoire durable***

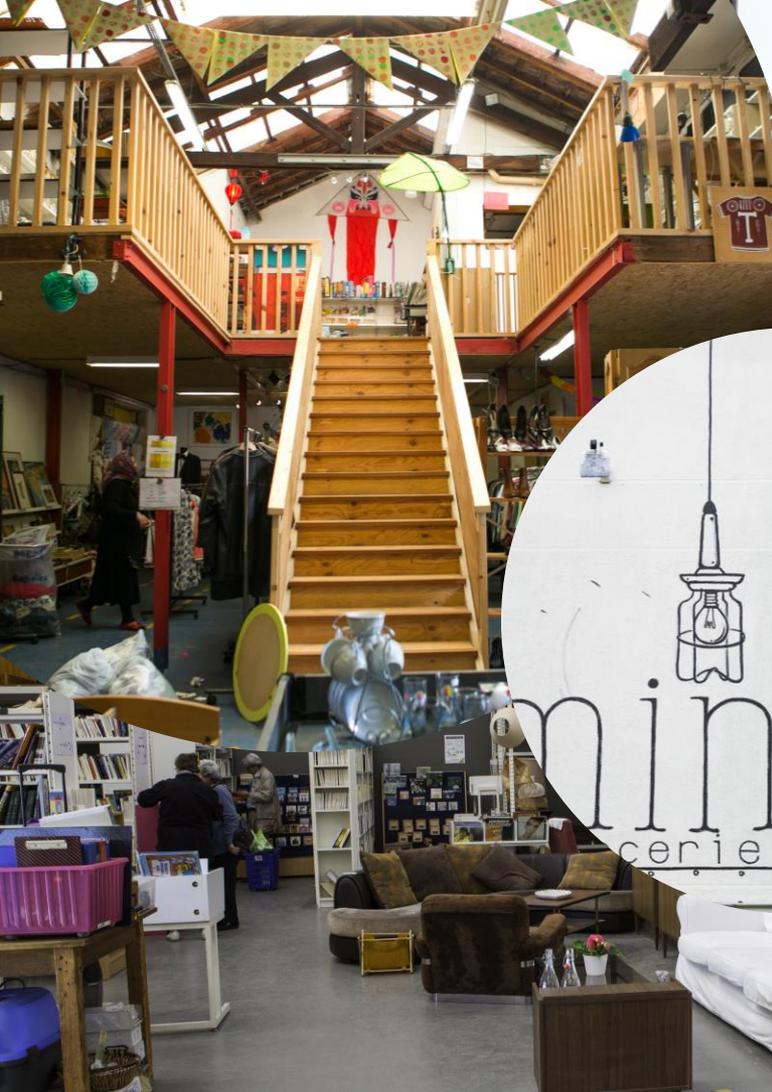


POUR UNE ECONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE AU QUOTIDIEN



Priorités 2021-2026

- **Des chantiers concrets :**
 - Le développement de l'urbanisme transitoire
 - Le renforcement de l'agriculture urbaine
 - Le réemploi des objets et matériaux
 - L'utilisation des matériaux bio-sourcés
 - L'appel à projets annuel pour plus d'initiatives d'utilité sociale
 - Les expérimentations pour des achats socialement responsables
 - ...



SOLIDAIRE ET RESPECTUEUSE
DE LA PLANÈTE

L'ÉCONOMIE QUI A DU SENS!

Programme : grandorlyseinebievre.fr

 @T12GOSB  @Grandorlyseinebievre



POUR UN TERRITOIRE DE GESTION RESPONSABLE DE SES « RESSOURCES-DÉCHETS »

Priorités 2021-2026

- **Des chantiers mobilisateurs :**
 - **déchets** : la réduction du volume et l'amélioration du tri
 - **biodéchets** : la construction de filières de gestion adaptées à la diversité des situations communales (compostage, méthanisation...)
 - **bio-GNV** : transformation de la flotte poids lourds
 - **tri sélectif** : une communication partagée pour rendre lisible le tri et mobiliser habitants, associations et bailleurs sociaux
 - **bio-école** : de la construction au quotidien des enfants





**COLLECTE
DÉCHETS ÉLECTRIQUES
ET ÉLECTRONIQUES**

**SAMEDI 20 FÉVRIER
SAMEDI 17 AVRIL
SAMEDI 19 JUIN**

DE 14 H

PLACE ANATOLE FRANCE

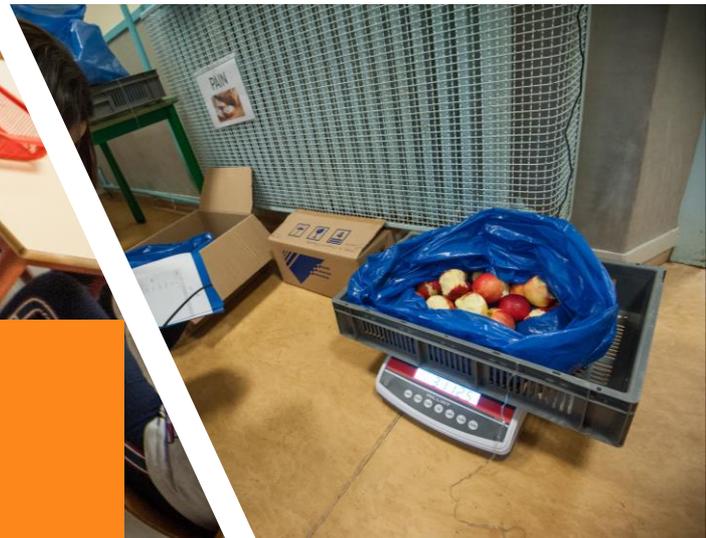
NOUVEAU

Mobiliser les habitants sur les éco-gestes et le tri sélectif (exposition, information...)

Imprimé par PER



- DÉCRIRE & PRÉVENIR
- COLLECTER
- VALORISER



Un engagement des communes et de l'EPT dans la réduction des déchets par la systématisation de la lutte contre le gaspillage alimentaire dans les écoles.

Echanges



Assurer les solidarités sociales et territoriales

- Sophie LABROUSSE, *vice-présidente déléguée au renouvellement urbain et à la politique de la ville*
- Jean-Luc LAURENT, *vice-président délégué aux équipements culturels*
- Jean-Marie VILAIN, *vice-président délégué aux équipements sportifs*



POUR DES RÉNOVATIONS URBAINES EXEMPLAIRES **BASEES SUR LA MOBILISATION DU BLOC LOCAL**

Priorités 2021-2026

- **PNRU** : engager un travail collectif pour **assurer la soutenabilité financière** des projets portés par les communes et EPT :
 - par un accompagnement renforcé de l'Etat et de l'ANRU
 - par les réflexions dans le cadre du PACTE financier, social et fiscal
- Développer des « **chartes** » de **rénovation énergétique et de qualité environnementale** (nature en ville, agriculture urbaine...) pour les projets de renouvellement urbain





Assurer la soutenabilité financière des projets de renouvellement urbain portés par les villes et EPT



POUR DES QUARTIERS **INTEGRES DANS LE TERRITOIRE**

Priorités 2021-2026

- **Politique de la ville, poursuite des actions engagées :** observatoire des quartiers (emplois, formation, mixité, désenclavement...) ; nouveaux contrats de ville ; renouvellement des instances citoyennes de co-construction...
- Harmonisation des **services d'accès aux droits** et développement du **réseau linguistique**



POUR DES RÉSEAUX CULTURELS ET SPORTIFS **DANS LES COMMUNES DU TERRITOIRE**

Constats du séminaire :

*- La création de réseau d'équipements permet de démultiplier l'offre de service aux habitants **d'un bassin de vie**, d'ouvrir plus et mieux aux différents publics.*

Priorités 2021-2026

- **Développer la mise en réseaux** des équipements publics sportifs et culturels transférés
- Des équipements culturels et sportifs **adaptés à toutes les personnes en situation de handicap**
- **Evaluer les politiques publiques des équipements** et développer des projets d'établissement en commun (pour les conservatoires)

POUR DES RÉSEAUX CULTURELS ET SPORTIFS **DANS LES COMMUNES DU TERRITOIRE**

Priorités 2021-2026

- Une adaptation du fonctionnement des équipements aux évolutions des modes de vie (réseau des 12 conservatoires et des médiathèques transférés)
- Des carrières professionnelles des personnels facilitées au sein du territoire
- Un accès aux équipements sportifs du réseau plus facile : politique tarifaire et carte unique (Pass-Piscine)
- Un schéma de développement de la natation scolaire
- Un projet de partage de « l'esprit olympique » à partir des quartiers et des activités sportives et culturelles



**Offrir le même
niveau de services
à la population
des bassins de vie
dans tous les
équipements du
réseau**



Echanges



Développer l'emploi et l'économie productive

- Imène BEN CHEIKH, *vice-présidente déléguée à l'emploi, à l'insertion et à la formation professionnelle*
- Fatah AGGOUNE , *conseiller délégué aux activités productives et à l'immobilier d'entreprise*



DES DEFIS ÉCONOMIQUES MAJEURS

Constats et **questions** du séminaire :

- **Quelle adéquation entre demande et offre d'emploi** pour favoriser l'accès des habitants aux emplois ?
- **Quel modèle de développement** pour un territoire industriel et productif avec l'impératif de la transition écologique et un fort enjeu d'emploi ?
- **Quelles coopérations économiques** à partir de la plus importante offre foncière et immobilière économique de la métropole (3M de m²), d'une accessibilité renforcée (+ 3 lignes et 10 gares du GPE), de la présence de domaines stratégiques (santé, agro-alimentaire, ville durable, numérique...) et de grands centres de recherche ?
- **Comment accompagner l'avenir de l'industrie aéronautique dans un territoire** d'excellence et une polarité économique majeure ?
- **Quelle démarche commune pour accompagner la transformation numérique** en cours et ses impacts sur le développement territorial



POUR DÉVELOPPER EMPLOI ET COMPÉTENCES DES HABITANTS DANS UN TERRITOIRE DE PROJETS

Une volonté : Mettre chaque projet de développement au service de l'emploi des habitants

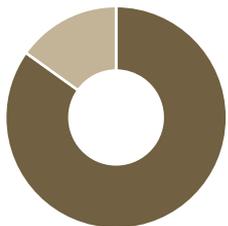
Priorités 2021-2026 :

Faciliter l'accès à l'emploi par :

- **le renforcement des clauses d'insertion** dans les marchés publics
- **la gestion prévisionnelle des emplois et des compétences territoriale** pour anticiper sur les demandes de nouvelles compétences et la mutation des emplois.
- **l'accompagnement de la transformation de secteurs** porteurs (ex l'éco-construction, l'agro-alimentaire) pour des emplois durables, locaux et non délocalisables.



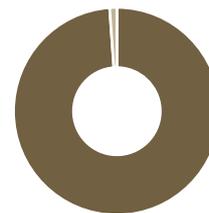
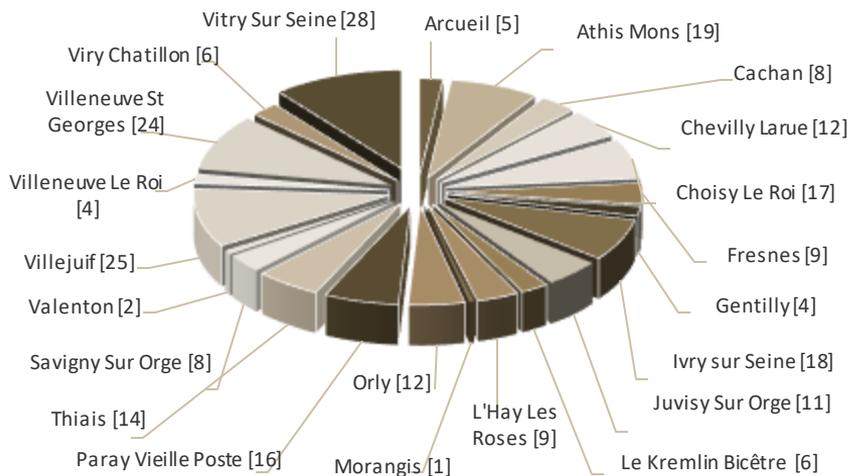
Convention pour le développement de l'emploi dans les chantiers du Grand Paris Express



Clauses d'insertion

Ligne 14

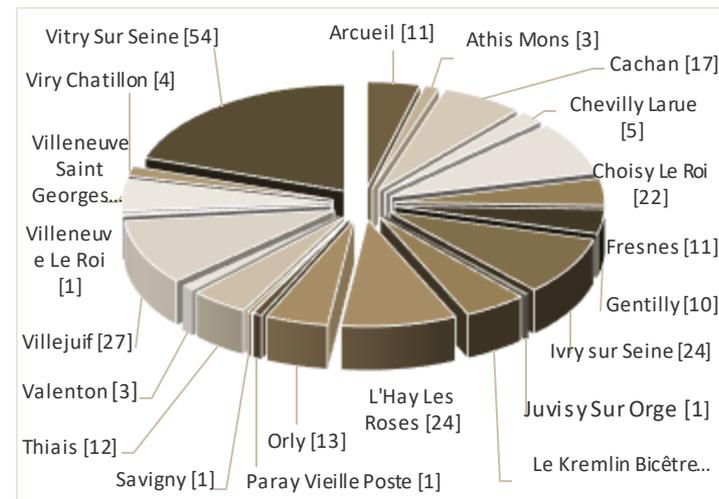
308 770 heures



Clauses d'insertion

Ligne 15

593 434 heures



891 habitants du territoire bénéficiaires depuis 2017 (GPE et hors GPE)



POUR UN TERRITOIRE INDUSTRIEL ET PRODUCTIF **AFFIRMANT SON AMBITION DE TRANSITION ÉCOLOGIQUE**



Priorités 2021-2026 :

- **Un territoire engagé** pour accompagner la transformation économique et écologique au bénéfice de ses habitants : la nouvelle feuille de route du développement économique
- **Un engagement commun** autour du manifeste « pour un territoire industriel et productif »
- **Une réservation du foncier** de l'activité productive dans le PLUi et un rééquilibrage des programmes d'activités vers les activités de production





POUR UN TERRITOIRE INDUSTRIEL ET PRODUCTIF **AFFIRMANT SON AMBITION DE TRANSITION ÉCOLOGIQUE**

Priorités 2021-2026 pour des villes productives

Les **«boucles d'éco-développement»** (articulant la dimension productive locale avec les enjeux écologiques et les nouvelles compétences pour l'emploi) :

- structurer et animer par l'EPT et les communes dans nos filières majeures (ex : construction, agro-alimentaire...)
- mobiliser les réseaux et les acteurs économiques et de la formation du territoire
- s'appuyer sur la commande publique et sur les enjeux économiques territoriaux, régionaux ou nationaux.



UNE BOUCLE DE
L'ÉCO-DÉVELOPPEMENT
« CONSTRUCTION »

DANS GRAND-ORLY SEINE BIÈVRE :

LES FONDEMENTS

DES ANCRAGES LOCAUX

> Ressources économiques de la construction

- **18 000 emplois** (plus que le secteur industriel), mais avec des dynamiques opposées (forte décroissance vs. légère augmentation)
- **Un poids dans l'emploi local** (+ qu'en Ile-de-France (6% et 5%).
- Près de **3000 techniciens; 8000 ouvriers** (5000 dans l'industrie) 2016.
- **Forte technicité des emplois**, plus qu'en Ile-de-France ou en France
- L'emploi des artisans + 20% ; hausse des cadres et des techniciens
- Densité des flux de marchandises/matériaux + boucle locale

> Ressources institutionnelles locales

- « Éco-Campus du bâtiment-Grand Paris », ZAC Chérioux, Vitry-sur-Seine
- École Spéciale des Travaux Publics à Cachan;
- Centre des Hautes Études de la Construction à Arcueil

DES ENJEUX SOCIO-ÉCOLOGIQUES
SUPPORT DE RAYONNEMENT TERRITORIAL

- Ile de France : secteur de la construction = économie résidentielle privée; (sous-ensemble de la filière stratégique d'excellence « **Région - Ville durable et intelligente** » (SRDEII))
- Infrarégionale, 2 bassins d'emplois sur 24 ciblent leur orientation stratégique sur la construction
- Projet francilien « **construire au futur, habiter le futur** » lauréat de l'AP national « **territoires d'innovation** »
- Rénovation énergétique du bâtiment (6,7Mds€) = un des piliers du volet « **transition écologique** » (30Mds€) du plan national de relance

Echanges



Conforter mutualisation et ingénierie territoriale et mettre en commun les ressources

- Stéphanie DAUMIN, *vice-présidente déléguée aux finances et à la territorialisation des politiques publiques*
- Romain MARCHAND, *vice-président délégué au projet de territoire et à l'aménagement*
- Lamia BENSARSA-REDA, *vice-présidente déléguée au logement, à la CIL et à l'habitat indigne*
- Clément DECROUY, *vice-président au patrimoine et aux équipements intercommunaux*

➔ UN MANDAT POUR CONCRÉTISER LA PERTINENCE DE NOTRE PROJET DE TERRITOIRE

PROJET DE TERRITOIRE

EXIGENCES

G
C
A
K
I
H
R
V
F
C
R
S
E
P
B
M
I
J
S

PROJET DE TERRITOIRE

PLAN D' ACTIONS

G
C
A
K
I
H
R
V
F
C
R
S
E
P
B
M
I
J
S

G R A N D
F O R O R L Y
S E I N E V
B M I É A V R E

Ablon-sur-Seine, Arcueil, Athis-Mons, Cachan, Chevilly-Larue, Choisy-le-Roi, Fresnes,
Gentilly, Ivry-sur-Seine, Jussieu-sur-Orge, Le Kremlin-Bicêtre, L'Île-les-Roses, Marangon, Orly,
Pantigny-Vieille-Poste, Rungis, Sceaux-sur-Orge, Thiais, Valenton, Villejuif, Villeneuve-le-Roi,
Villeneuve-Saint-Georges, Vry-Château, Vry-sur-Seine.

Au cours des ateliers du séminaire des élus :

- Pas de remise en cause des 4 exigences du Projet de territoire. **Des échanges pour orienter et prioriser nos politiques.**
- **Un socle commun renforcé** après la crise :
 - affirme nos politiques auprès de l'Etat et des autres territoires métropolitains.
 - permet de mieux bénéficier de compétences et moyens complémentaires aux nôtres.



AU SERVICE DES PROJETS COMMUNAUX DES INITIATIVES COMMUNAUTAIRES

Priorités 2021-2026

Aux communes, l'EPT propose :

- **Des expertises mutualisées** sur des sujets communs (biodiversité, politique de l'eau...)
- **Des partages d'expériences** et d'expertises, en réponse à des besoins concrets des communes (évolution de l'espace public, nature en ville, rénovation du patrimoine bâti...)
- **Un accompagnement technique** dans les recherches de financements (plan de relance, FEDER, réponse aux appels à projets...)



Soutenir les projets d'investissement de l'EPT et des communes par la recherche de financements

- 8,9 M€ de crédits FEDER/FSE attribués dans le cadre de l'ITI Seine-Amont, piloté par l'EPT
- 0,9 M€ de crédits obtenus pour les audits énergétiques du patrimoine bâti de l'EPT, de Villeneuve-Saint-Georges et Vitry-sur-Seine
- 1,4 M€ sollicités dans le cadre du plan de relance européen pour des rénovations d'équipements à Choisy-le-Roi et Ivry-sur-Seine



Projets financés dans le cadre de l'ITI Seine Amont



POUR PLUS DE SOLIDARITE DANS LE LOGEMENT

Constats du séminaire : Par rapport à la métropole, notre population augmente deux fois plus vite et notre offre de logements reste inadaptée.

Priorités 2021-2026 :

Mettre en commun les initiatives pour l'habitat :

- Partager **les innovations** : l'habitat participatif, l'encadrement des loyers pour les communes qui le souhaitent ...
- Développer une réflexion commune sur la **programmation de logements sociaux** à l'échelle du territoire pour une réelle mixité sociale
- Fournir aux communes une expertise « **rénovation et lutte contre la précarité énergétique** » intégrée à l'EPT





Faciliter la rénovation thermique du parc de logements anciens des communes avec une expertise dédiée de l'EPT



POUR UNE MEILLEURE COORDINATION DANS LES OPERATIONS D'HABITAT

Constats du séminaire : une très forte attractivité du territoire renforcée par le Grand Paris Express. De nouvelles proximités à créer

Priorités 2021-2026 :

- **Partager les besoins de logements neufs**, prioriser les localisations et développer leur complémentarité dans les secteurs d'aménagement (gares, rénovation urbaine, diffus...)
- Agir contre **l'habitat indigne et insalubre** par une action coordonnée à l'échelle du territoire
- Animer un travail commun sur les nouveaux besoins d'habitat en prenant appui sur les **initiatives communales**

POUR ADAPTER EQUIPEMENTS, MOBILITE ET ESPACES PUBLICS AUX MODES DE VIE ACTUELS ET À VENIR

Constats du séminaire : 13 nouvelles gares du GPE et le T9 pour connecter nos villes, nos équipements et faciliter les déplacements domicile-travail (1^{er} motif de déplacement, 56% des déplacements se font au sein du territoire)

Priorités 2021-2026

- **Un plan voirie** : faciliter les mobilités, lever les ruptures de déplacement (en lien avec le plan vélo et le schéma logistique territorial)
- Un travail sur **l'intermodalité des nouveaux pôles gares**
- **Un audit performance énergétique** des équipements publics
- **Un schéma directeur de l'éclairage public** pour rénover, moderniser et optimiser les couts.



Une charte commune des espaces publics pour un nouveau partage de la voirie (mobilités douces, zone 30...)



POUR CONCRETISER NOS PRIORITES DE MANDAT UN PACTE FINANCIER, FISCAL ET SOCIAL

Priorités 2021-2026

**« Le pacte financier, fiscal et social
c'est le gage de la solidarité budgétaire entre les communes et
dans le territoire. Il est élaboré collectivement et garanti la
sécurisation des budgets communaux »**

Extrait de la charte de gouvernance





POUR CONCRETISER NOS PRIORITES DE MANDAT **UN PACTE FINANCIER, FISCAL ET SOCIAL**

- ***Une nécessité*** pour réaliser nos priorités du mandat et fonder concrètement l'EPT
- ***Une démarche partagée*** pour aboutir ensemble (diagnostic commun de départ et des règles communes de solidarité préservant l'autonomie communale)
- ***Une réflexion*** pour définir des catégories d'investissement (investissements locaux, ou territoriaux, ou métropolitains)

Echanges

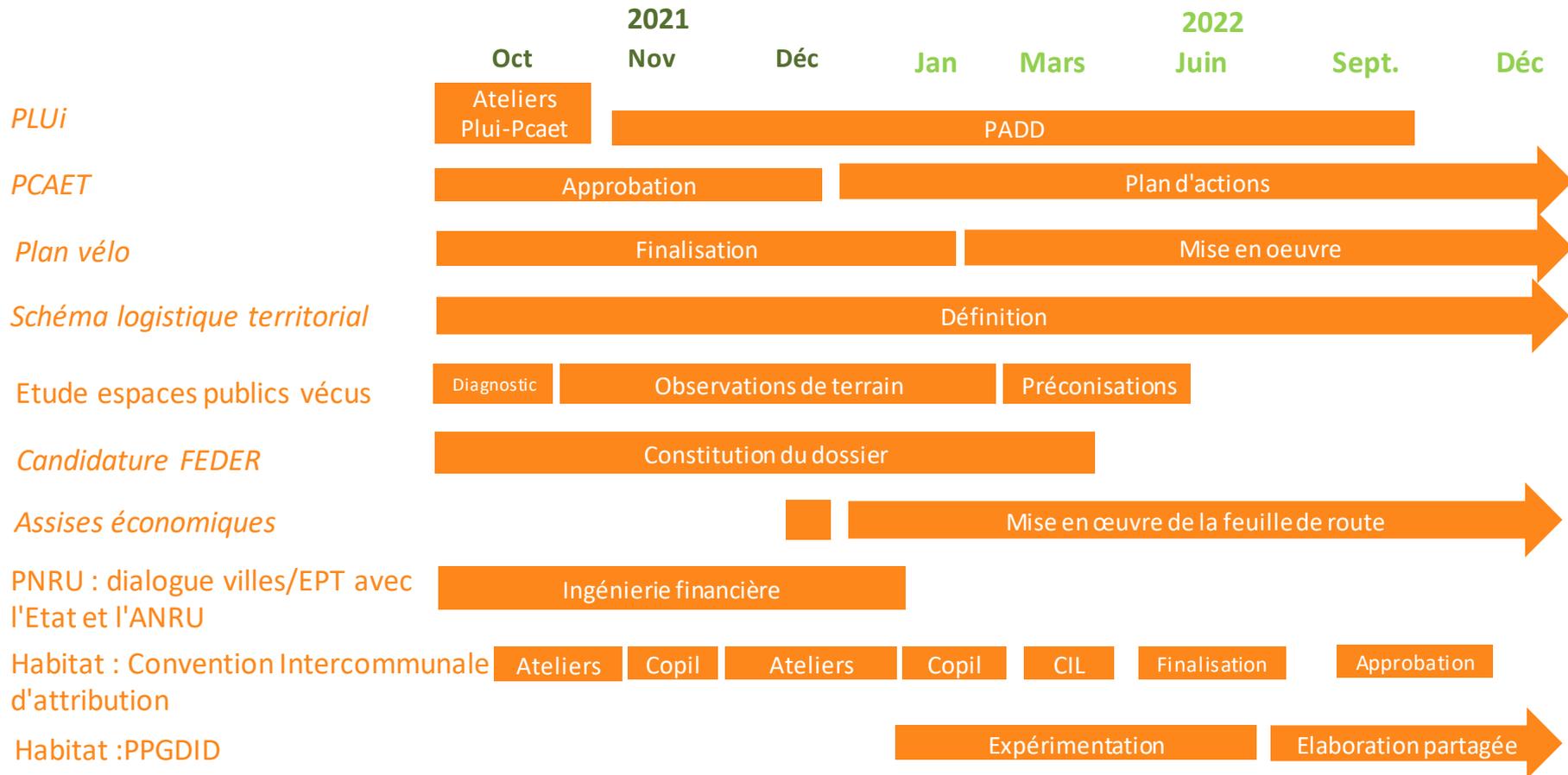


➔ Grands rendez-vous et
conclusion

Michel Leprêtre, Président



➔ PROCHAINS RENDEZ-VOUS



➔ PROCHAINS RENDEZ-VOUS

2021
 Oct Nov Déc Jan Mars Juin Sept. Déc
 2022

Projet du réseau de lecture publique et du jeu



Projet du réseau des conservatoires



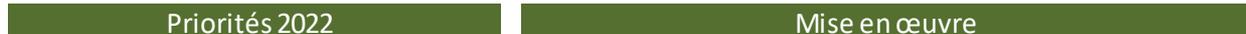
Audit énergétique des équipements de l'EPT



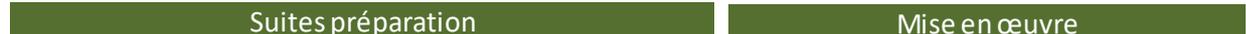
Numérique : réseau territorial commun



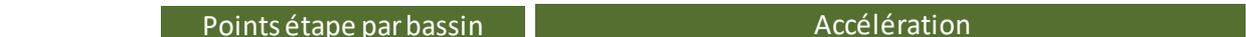
Déchets : réduction + biodéchets



Marchés de collecte 2022



Qualité eau en Seine et SDA



Eclairage public 2023



Déchets - Maison de l'environnement



Pacte financier, fiscal et social



Merci pour vos contributions et votre participation

Les productions du Séminaire des élus :

- Les notes d'analyse thématique et les podcast des rencontres (disponibles en ligne)
- Un livret de synthèse des échanges et orientations (en préparation)



ANNEXES

Un mandat pour mobiliser les forces vives du territoire et renforcer l'efficacité du bloc local

« L'efficacité du bloc local se renforce « au plus près du terrain » par la cohérence de nos actions et le partage d'expériences.



MOBILISER LES HABITANTS ET NOS PARTENAIRES AUTOUR DE NOS PRIORITES

Des initiatives de l'EPT pour informer et mobiliser les habitants et nos partenaires sur nos "Priorités 2021-2026"

